



YANN NEGRONI

Expert Transformation Digitale | Gouvernance IT & Cloud | Accompagnement des DSI

✉ ynegroni@gmail.com

☎ +33 6 19 59 80 42

IT

Système d'information

Transformation digitale

Gouvernance

Management

in

Conseiller Expert en Transformation Digitale & Accompagnement des Directions IT, j'aide les entreprises à débloquer leur potentiel technologique en alignant stratégie IT, innovation et performance opérationnelle.

Avec plus de 20 ans d'expérience, du développement à la gouvernance des SI, je pilote des transformations complexes pour des acteurs majeurs (Île-de-France Mobilités, Europcar, EDF, Open) : Modernisation des SI via des refontes d'architectures, des migrations cloud (Move2Cloud), la simplification et standardisation des processus, amélioration de la gouvernance et de la conformité (RGPD, RGAA, PCI-DSS...), gestion des risques et optimisation des coûts IT (ex. réduction des dépenses cloud), accélération digitale via l'industrialisation des pipelines DevOps, l'accélération du time-to-market et l'accompagnement du changement.

Pas de correctifs superficiels, je travaille sur les causes profondes (silos organisationnels, dette technique, complexité, résistance aux changements...).

Je parle aussi bien avec des acteurs techniques que des membres de comités exécutifs. Mes interventions génèrent des gains mesurables (coûts, délais, qualité...). Je vais droit au but, avec des solutions pragmatiques et un discours clair.

EXPÉRIENCES

Responsable/Pilote de l'architecture du SI Ile-de-France Mobilités - Depuis janvier 2022 - Freelance - Paris - France



- Encadrement et accompagnement des membres de la cellule d'architectures SI (9 personnes)
- Audit, conseil & accompagnement au pilotage et à la gouvernance du SI
- Accompagnement de la stratégie SI & renforcement de la souveraineté
- Définition, organisation & pilotage de la gouvernance d'architecture
- Définition & accompagnement de la mise en place de la gouvernance de la donnée
- Organisation & animations d'ateliers de conception
- Standardisation, normalisation et simplification du SI
- Mise en conformité réglementaire (RGPD, RGAA, RGS...)
- Conception & modélisation du système d'information
- Conception & modélisation des solutions applicatives
- Spécifications techniques & fonctionnelles
- Audit/contrôles qualité & performances des solutions
- Planification, suivi & reporting
- Rationalisation/amélioration & industrialisation des process de production, d'intégration et de déploiement
- Renforcement du sponsorship
- Accompagnement du changement et de la démarche d'amélioration continue
- Gestion des rôles, des responsabilités et des engagements, définition de RACI
- Gestions de risques SI (sécuritaires, légaux, technologiques, organisationnels, humains, business...)
- Définition des approches de transformation et facilitation de la mise en œuvre
- Revue, définition et suivi des domaines de processus (objectifs et pratiques)

COMPÉTENCES

Expertises

- Structuration, pilotage & gouvernance SI ★★★★★
- Simplification et rationalisation SI ★★★★★
- Architecture système (conception et modélisation) ★★★★★
- Architecture logicielle (conception et modélisation) ★★★★★
- Ingénierie logicielle, développement & déploiement de solutions applicatives ★★★★★
- Animation, encadrement, accompagnement & formation d'équipes ★★★★★
- Définition & gestion de KPI, promotion du ROI ★★★★★
- Product Owner/Proxy Product Owner/AMOA ★★★★★
- Conduite de projets & de programmes ★★★★★
- Amélioration continue/Accompagnement du changement ★★★★★
- Refonte/structuration des chaînes d'intégration et de déploiement ★★★★★
- Gestion de risques ★★★★★
- CMMI, COBIT5, TOGAF ★★★★★

- Institutionnalisation des processus intégrés
- Refonte & rationalisation de l'usine logicielle (forge IdFM)

Formateur "Data Governance & Management"

EDF - Octobre 2021 à décembre 2021 - Freelance - Paris

- Introduction: définition, enjeux, objectifs, stratégies, politiques, problématiques qualitatives
- Gouvernance de la données: 5 principes fondamentaux, 7 facilitateurs de l'efficience, acteurs, modèles, bénéfices, 4 étapes d'une gouvernance maîtrisée et collaborative, 12 travaux de mise en œuvre, gestion du changement
- Cycle de vie: production, collecte, restauration, stockage, sauvegarde, archivage, exploitation, traitement, analyse, réutilisation, dépréciation
- Qualité: audit de l'intégrité et de la qualité, gestion de la qualité, identification et traitement de la non qualité, nettoyage
- Méthodes et Outils: principes d'architecture et de mise en œuvre, outils de gestion des référentiels, outils de gestion de la qualité, outils d'intégration ETL



Responsable des solutions et de l'architecture du SI

Groupe GO Sport - Octobre 2020 à avril 2021 - Freelance - Sassenage

- Encadrement, accompagnement et formation de l'équipe de chefs de projet (10 personnes)
- Accompagnement au pilotage et à la gouvernance du SI
- Audit, refonte & migration du SI
- Organisation & animations d'ateliers de conception
- Standardisation, normalisation et simplification du SI
- Mise en conformité RGPD & accessibilité
- Encadrement, accompagnement et formation d'équipes techniques et fonctionnelles
- Conception & modélisation du système d'information
- Conception & modélisation des solutions applicatives
- Spécifications techniques & fonctionnelles
- Planification, suivi & reporting
- Coaching fonctionnel & technique
- Audit/contrôles qualité & performances des solutions
- Rationalisation/amélioration & industrialisation des process de production, d'intégration et de déploiement
- Gestion d'activités et de carrières
- Gestion de fournisseurs externes (cadre de mission, budget, suivi, bon de commande, facturation)
- Gestion de risques
- Gestion OPEX/CAPEX



Directeur de programmes/Stratégie digitalisation & move2Cloud

Open - Septembre 2019 à octobre 2020 - CDI - Levallois-Perret - France

- Audit, conseil & accompagnement au pilotage et à la gouvernance des SI client
- Audit, refonte & migration des SI client
- Définition & accompagnement de la stratégie Move2Cloud des clients
- Organisation & animations d'ateliers de conception
- Standardisation, normalisation et simplification des SI client



Compétences techniques

- Git, SonarQube, Harbor, Jenkins, Nexus, Argo CD ★★★★★
- Architecture μservices ★★★★★
- Web design & développement ★★★★★
- HTML/CSS/Javascript ★★★★★
- NoSQL (MongoDB, Redis, Neo4j, Cloud databases) ★★★★★
- SOAP/REST/WebServices (SOA/ROA) ★★★★★
- NodeJS ★★★★★
- Message brokering (Kafka, RabbitMQ) ★★★★★
- Docker, Kubernetes ★★★★★
- RDBMS (Oracle, MS SQL, PostgreSQL, MySQL) ★★★★★
- IoT ★★★★★
- UPnP/DLNA ★★★★★
- Cloud (AWS, Azure) ★★★★★
- Responsive design ★★★★★
- Red hat SSO ★★★★★
- Mobile development (iOS/Android) ★★★★★
- Java/Java EE, PHP ★★★★★
- Streaming media ★★★★★
- IPTV/DVB/OTT ★★★★★
- E-Learning ★★★★★
- Spark ★★★★★

Compétences transverses

- Architecture Design Pattern (DDD, CQRS, Event Sourcing...) ★★★★★
- Development Design pattern (MVC, DAO, IoC, factory, singleton, plugin, memento, repository, specification...) ★★★★★
- Frameworks Agile (SAFe, SCRUM, Kanban, RAD) ★★★★★
- DB architecture & management (SQL, NoSQL, Data Structure) ★★★★★
- Move2Cloud ★★★★★
- UML/Entreprise Architect ★★★★★

Solutions tierces

- Salesforce ★★★★★
- SAP ★★★★★

Principes

- Agile
- Software Craftmanship
- DevOps/DevSecOps
- Standardisation, Simplification & Dénormalisation
- Keep It Simple Stupid (KISS)
- Don't Repeat Yourself (DRY)
- Minimalism (computing)

- Mise en conformité RGPD & accessibilité
- Encadrement, accompagnement et formation d'équipes techniques et fonctionnelles
- Conception & modélisation du système d'information
- Conception & modélisation des solutions applicatives
- Spécifications techniques & fonctionnelles
- Coaching fonctionnel, technique & Agile
- Audit/contrôles qualité & performances des solutions
- Planification, suivi & reporting
- Rationalisation/amélioration & industrialisation des process de production, d'intégration et de déploiement
- Gestion de risques
- Participation aux réponses aux appels d'offre & à leurs soutenance
- Définition de plans de transformation
- Renforcement du sponsorship
- Accompagnement du changement et de la démarche d'amélioration continue
- Gestion des rôles, des responsabilités et des engagements, définition du RACI
- Gestions de risques (sécuritaires, légaux, technologiques, organisationnels, humains, business...)
- Définition des approches de transformation et facilitation de la mise en œuvre
- Identification et traitement des résistances aux changements
- Revue, définition et suivi des domaines de processus (objectifs et pratiques)
- Institutionnalisation des processus intégrés

Head of Architects

Europcar Mobility Group - Janvier 2018 à août 2019
- CDI - Paris - France



- Encadrement, accompagnement et formation de l'équipe d'architecture du SI (10 personnes)
- Participation aux comités opérationnels et de pilotage
- Gestion d'activités et de carrières
- Audit, refonte & migration du système d'information
- Conception & modélisation du système d'information
- Conception & modélisation des solutions applicatives
- Planification, suivi & reporting
- Gestion de fournisseurs externes
- Organisation & animations d'ateliers de conception

Head of Software Department/IT Architect

Medissimo - Octobre 2015 à décembre 2017 - CDI - Poissy - France



- Gestion l'intégralité du programme de production du SI
- Encadrement, accompagnement et formation des équipes techniques et fonctionnelles (13 personnes)
- Audit, refonte & migration du système d'information
- Conception & modélisation du système d'information
- Conception & modélisation des solutions applicatives
- Spécifications techniques & fonctionnelles
- Mise en oeuvre de process de specification, d'intégration, de production et de déploiement
- Mise en en oeuvre des principes Agile
- Coaching fonctionnel, technique & Agile
- Contrôles qualité & performances des solutions déployées

- Chartjunk
- Rule of Least Power
- There's More Than One Way To Do It
- Worse Is Better (Less Is More)
- You Aren't Gonna Need It (YAGNI)
- Murphy's law

Crédos


- S'affirmer dans les relations pour donner le cap, chercher à faire passer des idées par l'argumentation et l'exemple pour provoquer l'adhésion
- Faire preuve de spontanéité dans le discours et privilégier la franchise
- S'adapter facilement au changement en le considérant positivement, gérer les imprévus en mobilisant ses capacités d'improvisation
- Favoriser les activités à forte valeur ajoutée et promouvoir le ROI
- Simplifier et standardiser
- Etre force de proposition par la production de nouvelles idées, de nouveaux concepts
- Tenter en acceptant le challenge et la prise de risques
- Etre réactif en mobilisant une énergie forte, être modéré en fonction de l'importance et de l'urgence
- Faire preuve de discernement en jugeant la situation sur la base des faits
- Gérer les risques, ne pas les ignorer

Langues

- Français 
- Anglais 


- Planification, suivi & reporting
- Gestion de fournisseurs externes

IT Software Architect/Product Owner

Pole-emploi - Janvier 2015 à septembre 2015 - Freelance -  Bordeaux - France

- Encadrement & accompagnement d'équipes techniques (8 personnes)
- Spécification fonctionnelle & technique
- Conception & modélisation de solutions applicatives
- Organisation & animations d'ateliers de conception
- Contrôles qualité & performances des solutions déployées
- Suivi & reporting

IT Software Architect/IT Project Manager/proxy Product Owner

Bouygues Telecom - Février 2010 à septembre 2014 - Freelance - Paris - France 


- Conduite de projet (Agile & Task force)
- Encadrement & gestion d'équipes techniques (5-10 personnes)
- Recensement des besoins et assistance à MOA (proxy Product Owner)
- Spécification fonctionnelle & technique
- Mise en place des indicateurs de progression, suivi & reporting
- Organisation & animation de comités de développement
- Gestion de fournisseurs de solutions tierces (Sagemcom, Technicolor, TVersity...)
- Conception & modélisation de solutions applicatives
- Contrôle qualité & performance des solutions déployées
- Accompagnement et formation des équipes de développement

Developer/IT Project Manager

Freelance - Avril 2005 à janvier 2010 - Paris - France

- Conception & développement multimédia
- Recensement des besoins client
- Définition des solutions logiciels, spécification fonctionnelle & technique
- Gestion de ressources tierces
- Conduite de projet (chiffrage, suivi & reporting)
- Conception & réalisation graphique 2D/3D, ergonomie

Developer/Graphical Designer

Altedia Multicom - Février 2001 à mars 2005 - CDI - Paris - France 

Conception & développement multimédia, conception & réalisation graphique 2D/3D

Developer/Graphical Designer

Freelance - Janvier 1998 à février 2001 - Freelance - Paris - France

Conception & développement multimédia, conception & réalisation graphique 2D/3D, PAO, logotypage, identité de marque et communication visuelle

Management d'équipe

AUTODIDACTE

Compétence développée au fil de mes expériences. Consolidée et confirmée depuis ma mission chez Bouygues Telecom.

Architecte technique et fonctionnel

AUTODIDACTE

Compétences acquises tout au long de mon expérience professionnel en tant que développeur indépendant. Consolidé et confirmé depuis ma mission chez Bouygues Telecom.

Analyste fonctionnel/Product Owner/AMOA

AUTODIDACTE

Compétence sous-jacente de mon activité professionnelle en tant que consultant indépendant. Consolidée et confirmée depuis ma mission chez Bouygues Telecom.

Chef de projet

AUTODIDACTE

Compétence développée au fil de mes expériences. Consolidée et confirmée depuis ma mission chez Bouygues Telecom.

Développeur

AUTODIDACTE

Compétence développée pendant plus de 15 ans sur différents langages et pour des environnements techniques hétérogènes. Cette formation s'est déroulée de manière pragmatique sur la base de besoins et de projets concrets.

DEUG Sciences de la matière

UNIVERSITÉ PIERRE ET MARIE CURIE (PARIS VI)

Bac F1

LYCÉE RASPAIL (PARIS XIV)

Construction mécanique & dessin industriel